

## MAPPA DEI PROCESSI Massa Carrara

## Non Presidiata

Macro Funzione	Tema (MacroProcesso)	Funzione (Processo)	Servizio/Ambito (SottoProcesso)	Attività (Azione)	Codice	Tipo	Cod		
verno Camerale	A1 Pianificazione, monitoraggio e controllo dell'Ente	<b>A1.C Coordinamento Pianificazione, monitoraggio e controllo dell'Ente</b>				A1	M	A1	
		A1.1 Performance camerale	A1.1.F Formazione Performance camerale			A1.1.F.F	A	A1.1.F.F	
			A1.1.1 Pianificazione e programmazione camerale	Relazione Previsionale e Programmatica			A1.1.1.1	A	A1.1.1.1
				Predisposizione/aggiornamento Bilancio preventivo e PIRA			A1.1.1.2	A	A1.1.1.2
				Piano della Performance (compresa progettazione Albero della performance e relativi obiettivi/indicatori)			A1.1.1.3	A	A1.1.1.3
				Definizione e assegnazione del budget e degli obiettivi			A1.1.1.4	A	A1.1.1.4
				Elaborazione ed aggiornamento del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance			A1.1.1.5	A	A1.1.1.5
				Piano occupazionale triennale/annuale			A1.1.1.6	A	A1.1.1.6
				Altri documenti di programmazione (Programma triennale e Programma Annuale LLPP, etc)			A1.1.1.7	A	A1.1.1.7
				Programma pluriennale di mandato			A1.1.1.8	A	A1.1.1.8
			A1.1.2 Monitoraggio e sistema dei controlli	Rilevazioni ed elaborazioni periodiche			A1.1.2.1	A	A1.1.2.1
				Elaborazione periodica report e documenti per Organi e i diversi livelli organizzativi			A1.1.2.2	A	A1.1.2.2
				Time sheet, rilevazioni costi dei processi, misurazione indicatori Pareto, compilazione osservatori, Conto annuale, rendicontazioni per Ministeri, etc			A1.1.2.3	A	A1.1.2.3
				Monitoraggio ciclo della performance e utilizzo dei relativi sistemi informativi			A1.1.2.4	A	A1.1.2.4
				Realizzazione indagini di customer satisfaction			A1.1.2.5	A	A1.1.2.5
				Supporto Collegio dei revisori			A1.1.2.6	A	A1.1.2.6
			A1.1.3 Rendicontazione	Elaborazione dati e documenti			A1.1.3.1	A	A1.1.3.1
				Relazione sui risultati			A1.1.3.2	A	A1.1.3.2
				Relazione sulla performance			A1.1.3.3	A	A1.1.3.3
		Predisposizione Bilancio sociale/mandato/genere			A1.1.3.4	A	A1.1.3.4		
		Relazione sugli esuberanti			A1.1.3.5	A	A1.1.3.5		
		A1.1.4 Supporto all'OIV	Attività della Struttura Tecnica Permanente per la misurazione della performance a supporto dell'OIV: predisposizione modelli, carte di lavoro, check list a supporto dell'attività di valutazione dell'OIV etc			A1.1.4.1	A	A1.1.4.1	
			A1.2.F Formazione Compliance normativa			A1.2.F.F	A	A1.2.F.F	
			A1.2.1 Anticorruzione e trasparenza	Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza			A1.2.1.1	A	A1.2.1.1
				Relazione del Responsabile della prevenzione della corruzione			A1.2.1.2	A	A1.2.1.2
				Assolvimento adempimenti in materia di trasparenza, anticorruzione, anticiricclaggio			A1.2.1.3	A	A1.2.1.3
		Codice di comportamento			A1.2.1.4	A	A1.2.1.4		
		A1.2.2 Adempimenti in materia di sicurezza sul lavoro e altri obblighi normativi camerale	Gestione degli adempimenti previsti dal D. Lgs. 81/2008 in materia di salute/sicurezza dei lavoratori e adempimenti in materia di privacy previsti dal D. Lgs. 196/2003			A1.2.2.1	A	A1.2.2.1	
		A1.3 Organizzazione camerale	A1.3.F Formazione Organizzazione camerale				A1.3.F.F	A	A1.3.F.F
			A1.3.1 Organizzazione camerale	Predisposizione e aggiornamento organigrammi, ordini di servizio, attribuzione compiti ad uffici, carichi di lavoro			A1.3.1.1	A	A1.3.1.1
				Stesura ed aggiornamento regolamenti			A1.3.1.2	A	A1.3.1.2
				Sistemi di gestione aziendale (Qualità, ambiente, etc)			A1.3.1.3	A	A1.3.1.3
			A1.3.2 Sviluppo del personale	Sistemi di valutazione: Performance individuale e progressioni			A1.3.2.1	A	A1.3.2.1
				Definizione fabbisogni formativi			A1.3.2.2	A	A1.3.2.2
				Organizzazione e partecipazione a Corsi di formazione "trasversali"			A1.3.2.3	A	A1.3.2.3
				Attività connesse alle politiche per il benessere organizzativo: Anti mobbing, Pari opportunità e attività svolta dai componenti del Comitato Unico di Garanzia (art. 21 legge n. 183/10)			A1.3.2.4	A	A1.3.2.4
			A1.3.3 Gestione e sviluppo dei sistemi informativi camerale	Adeguamento ed evoluzione dei sistemi informativi camerale a supporto dell'erogazione dei servizi (ad eccezione di siti WEB e canali social cfr Comunicazione)			A1.3.3.1	A	A1.3.3.1
			A1.3.4 Processi di riorganizzazione	Gestione processi di accorpamento, associazione di funzione, processi "straordinari" di razionalizzazione e per la semplificazione e l'efficacia/efficienza dei servizi			A1.3.4.1	A	A1.3.4.1

A2 Organi camerali, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato	<b>A2.C Coordinamento Organi camerali, rapporti istituzionali e relazioni con il sistema allargato</b>			A2	M	A2		
	A2.1 Gestione e supporto organi	A2.1.F Formazione Gestione e supporto organi			A2.1.F.F	A	A2.1.F.F	
		A2.1.1 Gestione e supporto organi istituzionali	Gestione degli organi istituzionali e dei relativi provvedimenti: predisposizione e archiviazione determine/delibere gestione convocazioni, ordini del giorno e verbali			A2.1.1.1	A	A2.1.1.1
			Segreteria Organi, Presidenza e gestione delle relative agende			A2.1.1.2	A	A2.1.1.2
			Rinnovo Organi, ivi compresa elaborazione dati economici per attribuzione seggi Consiglio camerale			A2.1.1.3	A	A2.1.1.3
		A2.1.2 Rapporti istituzionali con il territorio e gestione delle partecipazioni attive	Gestione delle partecipazioni attive			A2.1.2.1	A	A2.1.2.1
			Gestione dei contatti con le Associazioni di categoria e gli altri stakeholders del territorio			A2.1.2.2	A	A2.1.2.2
			Onorificenze e Premi			A2.1.2.3	A	A2.1.2.3
			Eventi storici e speciali e Patrocinii			A2.1.2.4	A	A2.1.2.4
		A2.1.3 Assistenza e tutela legale	Assistenza legale ai vertici camerali			A2.1.3.1	A	A2.1.3.1
			Assistenza legale ai settori dell'ente			A2.1.3.2	A	A2.1.3.2
			Gestione delle vertenze giudiziarie di carattere civile, amministrativo, tributario e penale concernenti la CCIAA			A2.1.3.3	A	A2.1.3.3
			Gestione attività nell'ambito del contenzioso con dipendenti/ex dipendenti			A2.1.3.4	A	A2.1.3.4
			Produzione di atti legali per le procedure di recupero dei crediti, ivi comprese le insinuazioni nei fallimenti per recupero del D.annuale			A2.1.3.5	A	A2.1.3.5
		A2.2 Promozione e sviluppo dei servizi camerali	A2.2.F Formazione Promozione e sviluppo dei servizi camerali			A2.2.F.F	A	A2.2.F.F
			A2.2.1 Scouting risorse nazionali e comunitarie	Monitoraggio opportunità derivanti dall'accesso alla programmazione dei fondi europei a livello regionale e nazionale e dalla partecipazione camerale a progetti europei			A2.2.1.1	A
	Promozione e commercializzazione dei servizi camerali			A2.2.2.1	A	A2.2.2.1		
	A2.3 Gestione documentale	A2.3.F Formazione Gestione documentale			A2.3.F.F	A	A2.3.F.F	
		A2.3.1 Protocollo generale	Protocollo informatico (es. GEDOC): acquisizione a mezzo posta elettronica/PEC, protocollazione e smistamento agli uffici			A2.3.1.1	A	A2.3.1.1
			Affrancamento e spedizione documenti			A2.3.2.1	A	A2.3.2.1
		A2.3.2 Gestione documentale	Archiviazione fisica, ricerche d'archivio camerale, selezione e scarto d'archivio			A2.3.2.2	A	A2.3.2.2
	Predisposizione/aggiornamento manuali di gestione documentale, conservazione a norma, conservazione digitale (sostitutiva e relativa agli atti nativamente digitali), etc			A2.3.2.3	A	A2.3.2.3		
	A2.4 Rilevazioni statistiche	A2.4.F Formazione Rilevazioni statistiche			A2.4.F.F	A	A2.4.F.F	
A2.4.1 Rilevazioni statistiche per altri committenti e gestione banche dati		Rilevazioni statistiche periodiche per conto dell'ISTAT nell'ambito del Sistema Statistico Nazionale - SISTAN			A2.4.1.1	A	A2.4.1.1	
		Rilevazioni statistiche per altri committenti			A2.4.1.2	A	A2.4.1.2	
Gestione Banche dati statistico-economiche			A2.4.1.3	A	A2.4.1.3			
A3 Comunicazione	<b>A3.C Coordinamento Comunicazione</b>			A3	M	A3		
	A3.1 Comunicazione	A3.1.F Formazione Comunicazione			A3.1.F.F	A	A3.1.F.F	
		A3.1.1 Comunicazione istituzionale e verso l'utenza	Gestione CRM camerale, campagne di comunicazione/newsletter			A3.1.1.1	A	A3.1.1.1
			Sportello URP - assistenza all'utenza - gestione reclami			A3.1.1.2	A	A3.1.1.2
			Predisposizione/ aggiornamento Carta dei Servizi/ Guida ai Servizi			A3.1.1.3	A	A3.1.1.3
			Progettazione, sviluppo e aggiornamento siti WEB e canali social (comprese pubblicazioni su Albo camerale on-line)			A3.1.1.4	A	A3.1.1.4
			Produzioni multimediali			A3.1.1.5	A	A3.1.1.5
			Stampa: rassegna stampa, rapporti con la stampa/conferenze stampa			A3.1.1.6	A	A3.1.1.6
			Grafica, produzioni tipografiche (opuscoli e brochure) , utilizzo logo e immagine coordinata			A3.1.1.7	A	A3.1.1.7
		A3.1.2 Comunicazione a supporto dell'erogazione dei servizi			A3.1.2.1	A	A3.1.2.1	
A3.1.3 Comunicazione interna			A3.1.3.1	A	A3.1.3.1			
B1 Risorse umane	<b>B1.C Coordinamento Risorse umane</b>			B1	M	B1		
	B1.1 Gestione del personale	B1.1.F Formazione Gestione del personale			B1.1.F.F	A	B1.1.F.F	
		B1.1.1 Acquisizione del personale	Procedure di assunzione di personale a tempo indeterminato e determinato, selezioni interne			B1.1.1.1	A	B1.1.1.1
Assegnazione e rinnovo incarichi dirigenziali, Posizioni Organizzative e Alte Professionalità			B1.1.1.2	A	B1.1.1.2			

			Attivazione forme di lavoro flessibili /atipiche di lavoro (compresi i tirocinanti)	B1.1.1.3	A	B1.1.1.3
	B1.1.2	Treatmento giuridico del personale	Tenuta fascicoli personali e stati matricolari dei dipendenti e gestione procedimenti concernenti status, diritti e doveri dei dipendenti: aspettative, congedi parentali, diritti sindacali, concessioni part time, etc.	B1.1.2.1	A	B1.1.2.1
			Procedimenti disciplinari	B1.1.2.2	A	B1.1.2.2
			Determinazione trattamenti accessori (fondo del personale dirigenziale e non )	B1.1.2.3	A	B1.1.2.3
			Gestione dei rapporti tra la CCIAA e le Rappresentanze Sindacali Unitarie e le Organizzazioni sindacali territoriali	B1.1.2.4	A	B1.1.2.4
	B1.1.3	Treatmento economico del personale	Gestione giornaliera e mensile delle presenze/assenze del personale (ivi comprese le denunce)	B1.1.3.1	A	B1.1.3.1
			Gestione malattie e relativi controlli	B1.1.3.2	A	B1.1.3.2
			Gestione buoni mensa	B1.1.3.3	A	B1.1.3.3
			Gestione missioni (rimborso spese di viaggio per dipendenti e per i partecipanti agli Organi Camerali)	B1.1.3.4	A	B1.1.3.4
			Gestione economica del personale camerale (retribuzioni, assegni pensionistici)	B1.1.3.5	A	B1.1.3.5
			Liquidazione dei gettoni di presenza ai componenti degli Organi Camerali e Gestione Redditi Assimilati (ivi compresi i tirocinanti)	B1.1.3.6	A	B1.1.3.6
			Gestione adempimenti fiscali /previdenziali (comprese le dichiarazioni)	B1.1.3.7	A	B1.1.3.7
			Gestione pensionistica (ivi comprese ricongiunzioni, riscatti, prestiti, etc.)	B1.1.3.8	A	B1.1.3.8
B2 Acquisti, patrimonio e servizi di sede	<b>B2.C Coordinamento Acquisti, patrimonio e servizi di sede</b>			B2	M	B2
	B2.1	Acquisti	B2.1.F Formazione Acquisti	B2.1.F.F	A	B2.1.F.F
			B2.1.1 Acquisti beni e servizi	B2.1.1.1	A	B2.1.1.1
			Elenchi/albi fornitori: verifica possesso requisiti, predisposizione provvedimenti di iscrizione e revisioni periodiche	B2.1.1.1	A	B2.1.1.1
			Predisposizione determine per l'acquisto di beni e servizi di uso comune	B2.1.1.2	A	B2.1.1.2
			Gestione gare e procedure MEPA per l'acquisto tramite mercato elettronico di beni e servizi	B2.1.1.3	A	B2.1.1.3
			Verifiche corretta esecuzione servizi e collaudi	B2.1.1.4	A	B2.1.1.4
			Supporto alle aree per l'acquisto di beni e servizi	B2.1.1.5	A	B2.1.1.5
			Magazzino	B2.1.1.6	A	B2.1.1.6
			Acquisti con cassa economale (o minute spese)	B2.1.1.7	A	B2.1.1.7
	B2.2	Patrimonio e servizi di sede	B2.2.F Formazione Patrimonio e servizi di sede	B2.2.F.F	A	B2.2.F.F
			B2.2.1 Patrimonio	B2.2.1.1	A	B2.2.1.1
			Gestione inventario: Tenuta inventario di beni mobili ed immobili	B2.2.1.1	A	B2.2.1.1
			Gestione contratti di locazione	B2.2.1.2	A	B2.2.1.2
			B2.2.2 Servizi di sede e patrimonio immobiliare	B2.2.2.1	A	B2.2.2.1
			Manutenzione patrimonio immobiliare: gestione contratti di manutenzione, attivazione interventi di manutenzione in economia	B2.2.2.1	A	B2.2.2.1
			Assistenza hw/sw: gestione infrastrutture informatiche e gestione della rete camerale	B2.2.2.2	A	B2.2.2.2
			Esecuzione contratti di pulizia, custodia e sorveglianza	B2.2.2.3	A	B2.2.2.3
			Centralino/reception	B2.2.2.4	A	B2.2.2.4
			Gestione automezzi	B2.2.2.5	A	B2.2.2.5
			Servizi ausiliari e altri (autisti, traslochi interni, facchinaggio, etc.)	B2.2.2.6	A	B2.2.2.6
			Gestione della concessione in uso interno delle sale camerali	B2.2.2.7	A	B2.2.2.7
B3 Bilancio e finanza	<b>B3.C Coordinamento Bilancio e finanza</b>			B3	M	B3
	B3.1	Diritto annuale	B3.1.F Formazione Diritto annuale	B3.1.F.F	A	B3.1.F.F
			B3.1.1 Incasso diritto annuale e gestione ruoli	B3.1.1.1	A	B3.1.1.1
			Pagamento annuale, solleciti	B3.1.1.1	A	B3.1.1.1
			Predisposizione notifica atti e relativa gestione	B3.1.1.2	A	B3.1.1.2
			Gestione dei ruoli esattoriali da diritto annuale e delle istanze di sgravio	B3.1.1.3	A	B3.1.1.3
			Rapporti con l'Utenza	B3.1.1.4	A	B3.1.1.4
			Rateizzazione degli importi iscritti a ruolo	B3.1.1.5	A	B3.1.1.5
			Ricorsi giurisdizionali in commissione tributaria	B3.1.1.6	A	B3.1.1.6
	B3.2	Contabilità e finanza	B3.2.F Formazione Contabilità e finanza	B3.2.F.F	A	B3.2.F.F
			B3.2.1 Contabilità	B3.2.1.1	A	B3.2.1.1
			Predisposizione Bilancio consuntivo	B3.2.1.1	A	B3.2.1.1
			Fatturazione attiva: controllo anagrafica, emissione fatture elettroniche, controlli su approvazioni, predisposizione dichiarazioni per tracciabilità flussi finanziari	B3.2.1.2	A	B3.2.1.2

			Fatturazione passiva: controllo formale e contabile fatturazione Infocamere e altri fornitori, smistamento fatture a settori, adempimenti connessi a fatturazione elettronica, solleciti etc	B3.2.1.3	A	B3.2.1.3	
			Mandati e reversali: inserimento, archivio e controllo reversali e mandati	B3.2.1.4	A	B3.2.1.4	
			Reintegro cassa minute spese (ex art. 44)	B3.2.1.5	A	B3.2.1.5	
			Altre rilevazioni contabili, ivi compresa la gestione contabile delle partecipazioni: imputazione a bilancio determine/delibere, incasso dividendi, scritture contabili, predisposizione prospetti per nota integrativa, verbali, conteggi	B3.2.1.6	A	B3.2.1.6	
			Gestione fiscale tributaria	B3.2.1.7	A	B3.2.1.7	
		B3.2.2 Finanza	Conto Corrente bancario: verifica giornale di banca, analisi movimenti, gestione operazioni non corrette/richesta storni, verifica estratti conto, quadrature, verifiche e riconciliazioni, predisposizione verbali, lettere, prospetti, etc	B3.2.2.1	A	B3.2.2.1	
			Conto corrente postale: divisione bollettini per tipologia di versamento e creazione tabelle riassuntive, rapporti con settori per controllo ed archivio, contabilizzazione ricavi incassati tramite c/c postale, controllo reversali, prelievi/versamenti periodici su c/c bancario, controlli etc	B3.2.2.2	A	B3.2.2.2	
			Operazioni di Cassa ex art. 42	B3.2.2.3	A	B3.2.2.3	
C1 Semplificazione e trasparenza	<b>C1.C Coordinamento Semplificazione e trasparenza</b>						
	C1.1 Gestione del registro delle imprese, albi ed elenchi	C1.1.F Formazione Gestione del registro delle imprese, albi ed elenchi		C1	M	C1	
	C1.1.1 Istruttoria pratiche su istanza di parte e aggiornamento Registro Imprese, REA, AA	Pratiche telematiche e a sportello di iscrizione / modifica / cancellazione (su istanza) al RI/ REA/ AA ivi compresa l'assistenza informativa (pratiche sospese, errori visure, solleciti, ecc.) a sportello e a distanza (web, mail, tel)	C1.1.1.1	A	C1.1.1.1		
		Deposito bilanci, ivi compresa l'assistenza informativa sui bilanci inviati	C1.1.1.2	A	C1.1.1.2		
		Verifica di legittimità, regolarità, possesso dei requisiti per l'esercizio di attività imprenditoriali regolamentate e controllo a campione delle autocertificazioni e delle dichiarazioni sostitutive di atto notorio e assegnazione qualifiche	C1.1.1.3	A	C1.1.1.3		
		Adempimenti procedure concorsuali/curatori fallimentari	C1.1.1.4	A	C1.1.1.4		
	C1.1.2 Procedure abilitative	Pratiche di Ruoli Periti ed esperti e Conducenti	C1.1.2.1	A	C1.1.2.1		
		Esami di idoneità abilitanti per l'esercizio dell'attività (Agenti di Affari in Mediazione, Ruolo conducenti, ecc.)	C1.1.2.2	A	C1.1.2.2		
	C1.1.3 Assistenza qualificata alle imprese (AQI)	Assistenza per la costituzione delle start-up innovative secondo procedure semplificate	C1.1.3.1	A	C1.1.3.1		
	C1.1.4 Interrogazione del Registro Imprese e altre attività di sportello	Rilascio certificati, visure, elenchi, copie, nulla osta e parametri economici per cittadini extracomunitari, autenticazione copie di atti e ricerche e navigazione visuale RI, rilascio visure e certificati per elenchi abrogati, registri e ruoli periti ed esperti	C1.1.4.1	A	C1.1.4.1		
		Vidimazione e bollatura libri, formulari, vidimazione firme	C1.1.4.2	A	C1.1.4.2		
	C1.1.5 Servizi informativi e formativi connessi al Registro Imprese	Iniziative di informazione, divulgazione e formazione sul Registro Imprese per imprese, ordini e associazioni	C1.1.5.1	A	C1.1.5.1		
	C1.1.6 Servizi per la valorizzazione dei dati del Registro Imprese	Partecipazione ad iniziative di valorizzazione dei dati del RI e di divulgazione economica a supporto della PA	C1.1.6.1	A	C1.1.6.1		
		Accesso al patrimonio informativo delle imprese (RI) da parte di forze dell'ordine, Prefetture e altre autorità competenti	C1.1.6.2	A	C1.1.6.2		
	C1.1.7 Accertamenti violazioni amministrative RI, REA e AIA	Accertamento violazioni amministrative RI (in favore dell'Erario), REA e AIA (in favore della CCIAA)	C1.1.7.1	A	C1.1.7.1		
	C1.1.7b Operazioni d'Ufficio	Iscrizioni, modifiche, cancellazioni e altre operazioni d'ufficio	C1.1.7b.1	A	C1.1.7b.1		
	C1.2 Gestione SUAP e fascicolo elettronico di impresa	C1.2.F Formazione Gestione SUAP e fascicolo elettronico di impresa	C1.2.F.F	A	C1.2.F.F		
		C1.2.1 Servizi SUAP rivolti alla PA	Gestione su convenzione di iniziative per l'interoperabilità del SUAP con sistemi informativi della PA e gestione dei rapporti con le Autorità competenti nell'ambito dei procedimenti	C1.2.1.1	A	C1.2.1.1	

	C1.2.2 Servizi SUAP rivolti alle imprese	Servizi di formazione ed assistenza alla predisposizione e invio di pratiche al SUAP	C1.2.2.1	A	C1.2.2.1
	C1.2.3 Gestione fascicolo elettronico d'impresa	Formazione e gestione del Fascicolo informatico di impresa	C1.2.3.1	A	C1.2.3.1
C2 Tutela e legalità	<b>C2.C Coordinamento Tutela e legalità</b>		C2	M	C2
C2.1 Tutela della legalità	<b>C2.1.F Formazione Tutela della legalità</b>		C2.1.F.F	A	C2.1.F.F
	C2.1.1 Sportelli legalità	Raccolta, ascolto e primo accompagnamento sui temi dell'usura e altre iniziative di promozione della legalità	C2.1.1.1	A	C2.1.1.1
	C2.1.2 Iniziative di repressione della concorrenza sleale	Gestione commissioni per la formulazione di pareri tecnici e proposte in tema di repressione della concorrenza sleale ex art. 2601 cc	C2.1.2.1	A	C2.1.2.1
	C2.1.3 Servizi di informazione, orientamento e divulgazione degli strumenti di trasparenza	Gestione iniziative in favore di cittadini, scuole e imprese per la diffusione e la valorizzazione degli strumenti di trasparenza, l'educazione alla legalità economica e il supporto alla conoscenza dei mercati (es. osservatori anticorruzione)	C2.1.3.1	A	C2.1.3.1
	C2.1.4 Servizi a supporto del contrasto della criminalità economica e ambientale	Iniziativa istituzionali ed attività formativa nell'ambito delle iniziative a tutela della legalità	C2.1.4.1	A	C2.1.4.1
C2.2 Tutela della fede pubblica e del consumatore e regolazione del mercato	<b>C2.2.F Formazione Tutela della fede pubblica e del consumatore e regolazione del mercato</b>		C2.2.F.F	A	C2.2.F.F
	C2.2.1 Predisposizione strumenti a tutela dell'equità contrattuale	Pubblicazione/raccolta usi e consuetudini, predisposizione e promozione strumenti a tutela dell'equità contrattuale (contratti tipo, codici, verifica clausole vessatorie)	C2.2.1.1	A	C2.2.1.1
	C2.2.2 Servizi a supporto dei consumatori	Sportelli e servizi informativi a supporto dei consumatori per segnalazioni in materia di pubblicità ingannevole, sportello condominio, energia/telefonia etc	C2.2.2.1	A	C2.2.2.1
	C2.2.3 Servizi a garanzia della regolarità di concorsi e operazioni a premio a tutela del consumatore e della fede pubblica	Concorsi a premio (chiusura e verifica di regolarità della procedura di assegnazione)	C2.2.3.1	A	C2.2.3.1
C2.3 Informazione, vigilanza e controllo su sicurezza e conformità dei prodotti	<b>C2.3.F Formazione Informazione, vigilanza e controllo su sicurezza e conformità dei prodotti</b>		C2.3.F.F	A	C2.3.F.F
	C2.3.1 Servizi di orientamento in materia di etichettatura e conformità prodotti	Servizi di orientamento per le imprese in materia di conformità dei prodotti (es Iniziative di informazione alle imprese agroalimentari in materia di etichettatura dei prodotti immessi in commercio etc)	C2.3.1.1	A	C2.3.1.1
	C2.3.2 Vigilanza sicurezza prodotti e settori	Attività di vigilanza in materia di conformità e sicurezza prodotti e vigilanza su specifici settori (es. intermediazione immobiliare, laboratori per le attività connesse alla materia)	C2.3.2.1	A	C2.3.2.1
C2.4 Sanzioni amministrative	<b>C2.4.F Formazione Sanzioni amministrative</b>		C2.4.F.F	A	C2.4.F.F
	C2.4.1 Gestione sanzioni amministrative ex L. 689/81	Emissioni di ordinanze (ingiunzione, archiviazione, confisca e dissequestro) a seguito di accertamento della CCIAA e di altri organi competenti	C2.4.1.1	A	C2.4.1.1
		Audizione interessati, presentazione scritti difensivi a verbali di contestazione sanzioni	C2.4.1.2	A	C2.4.1.2
		Gestione ruoli sanzioni amministrative (Predisposizione dei ruoli, gestione contenziosi, gestione istanze di sgravio)	C2.4.1.3	A	C2.4.1.3
C2.5 Metrologia legale	<b>C2.5.F Formazione Metrologia legale</b>		C2.5.F.F	A	C2.5.F.F
C2.5.1 Attività di verifica e vigilanza metrologica	Verifiche prime e periodiche su strumenti nazionali	Controlli casuali e in contraddittorio su strumenti in servizio	C2.5.1.1	A	C2.5.1.1
		Gestione dell'elenco dei titolari di strumenti di misura (anche ex utenti metrici)	C2.5.1.2	A	C2.5.1.2
		Rilascio e tenuta del libretto metrologico telematico per strumenti di misura in servizio	C2.5.1.3	A	C2.5.1.3
		Vigilanza su strumenti immessi sul mercato e in servizio e vigilanza su imballaggi	C2.5.1.4	A	C2.5.1.4
		Attività svolte in qualità di Organismo notificato ai sensi della direttiva 2009/23/CE (NAWI)	C2.5.1.5	A	C2.5.1.5
		Attività svolte in qualità di Organismo notificato ai sensi della direttiva 2009/23/CE (NAWI)	C2.5.1.6	A	C2.5.1.6
		C2.5.2 Attività connesse alle autorizzazioni dei centri tecnici per tachigrafi analogici e digitali	Verifiche ispettive per l'accertamento dei requisiti di autorizzazione dei centri tecnici e la successiva sorveglianza	C2.5.2.1	A
C2.5.3 Tenuta elenco, concessione e vigilanza marchi di identificazione dei metalli preziosi	Iscrizione, modifica e cancellazione degli assegnatari dal Registro degli assegnatari (*) Diritti di saggio e marchio	Gestione delle procedure di concessione e rinnovo dei marchi di identificazione dei metalli preziosi (istruttoria, distribuzione punzoni etc)	C2.5.3.1	A	C2.5.3.1
		Gestione procedure di concessione e rinnovo dei marchi di identificazione dei metalli preziosi (istruttoria, distribuzione punzoni etc)	C2.5.3.2	A	C2.5.3.2
		Gestione procedure di verifica ispettiva presso la sede dell'assegnatario	C2.5.3.3	A	C2.5.3.3
C2.6 Registro	<b>C2.6.F Formazione Registro nazionale dei protesti</b>		C2.6.F.F	A	C2.6.F.F

	nazionale dei protesti	C2.6.1 Aggiornamento Registro Protesti su istanza di parte	Accettazione domande di cancellazione dal Registro Informatico dei protesti per avvenuto pagamento, per illegittimità o erroneità e per riabilitazione concessa dal Tribunale	C2.6.1.1	A	C2.6.1.1
		C2.6.2 Servizi informativi sul Registro Protesti	Pubblicazione dell'Elenco Ufficiale dei protesti cambiari	C2.6.2.1	A	C2.6.2.1
		C2.6.3 Interrogazione del Registro Protesti e altre attività di sportello	Rilascio visure e certificazioni relative alla sussistenza di protesti	C2.6.3.1	A	C2.6.3.1
	C2.7 Servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi	C2.7.F Formazione Servizi di composizione delle controversie e delle situazioni di crisi		C2.7.F.F	A	C2.7.F.F
		C2.7.1 Servizi di arbitrato	Gestione procedure di arbitrato	C2.7.1.1	A	C2.7.1.1
		C2.7.2 Servizi di mediazione e conciliazione domestica e internazionale	Gestione procedure di mediazione e conciliazione B2B, B2C, C2C	C2.7.2.1	A	C2.7.2.1
		C2.7.3 Servizi di composizione delle crisi	Servizi di gestione preventiva e stragiudiziale delle crisi d'impresa attraverso l'istituzione di Organismi per la Composizione assistita delle crisi da sovraindebitamento e per la liquidazione del patrimonio (OCC)	C2.7.3.1	A	C2.7.3.1
		C2.7.4 Servizi di informazione e formazione in materia di composizione delle controversie	Attività informativa, formativa e di orientamento ai temi della risoluzione alternative delle controversie	C2.7.4.1	A	C2.7.4.1
	C2.8 Rilevazione prezzi/tariffe e borse merci	C2.8.F Formazione Rilevazione prezzi/tariffe e borse merci		C2.8.F.F	A	C2.8.F.F
		C2.8.1 Gestione Borsa Merci e sale di contrattazione	Governo e vigilanza attività di Borsa e assistenza deputazione di borsa/Commissioni di borsa	C2.8.1.1	A	C2.8.1.1
		C2.8.2 Rilevazione prezzi e tariffe	Rilevazione prezzi e tariffe per committenze terze (ISTAT, MIPAAF, ecc.) e segnalazioni a "mister prezzi"	C2.8.2.1	A	C2.8.2.1
	Servizi di monitoraggio prezzi (listini prezzi opere edili, comparazione offerte commerciali luce/gas, monitoraggio prezzi per stazioni appaltanti etc)		C2.8.2.2	A	C2.8.2.2	
	C2.9 Gestione controlli prodotti delle filiere del Made in Italy e organismi di	C2.9.F Formazione Gestione controlli prodotti delle filiere del made in Italy e organismi di controllo		C2.9.F.F	A	C2.9.F.F
		C2.9.1 Controlli prodotti delle filiere del Made in Italy (viticivinicolo-olio-altri prodotti tipici)	Gestione controlli prodotti delle filiere del made in Italy (viticivinicolo- olio-altri prodotti tipici)	C2.9.1.1	A	C2.9.1.1
			Gestione organismo di controllo (viticivinicolo- olio-altri prodotti tipici)	C2.9.1.2	A	C2.9.1.2
C2.10 Tutela della proprietà industriale	C2.10.F Formazione Tutela della proprietà industriale		C2.10.F.F	A	C2.10.F.F	
	C2.10.1 Supporto alla presentazione delle domande di deposito marchi, brevetti e altri titoli di proprietà intellettuale	Deposito marchi e brevetti e altri titoli di proprietà intellettuale nei sistemi informativi ministeriali	C2.10.1.1	A	C2.10.1.1	
	C2.10.2 Interrogazione registri e altre attività di sportello	Rilascio attestati dei marchi e dei brevetti concessi dall'Ufficio Italiano Brevetti e Marchi e ricerche di anteriorità	C2.10.2.1	A	C2.10.2.1	
	C2.10.3 Servizi informativi e formativi in materia di proprietà industriale	Servizi di informazione e orientamento in materia di proprietà industriale	C2.10.3.1	A	C2.10.3.1	
	C2.10.4 Servizi di assistenza specialistica in materia di proprietà industriale	Assistenza specialistica alle imprese in materia di proprietà industriale (Gestione centri PATLIB - Patent Library - e PIP - Patent Information Point -)	C2.10.4.1	A	C2.10.4.1	
D1 Internazionalizzazione	<b>D1.C Coordinamento internazionalizzazione</b>			D1	M	D1
	D1.1 Servizi di informazione, formazione e assistenza all'export	D1.1.F Formazione Servizi di informazione, formazione e assistenza all'export		D1.1.F.F	A	D1.1.F.F
		D1.1.1 Servizi informativi, monitoraggio mercati, formazione e orientamento all'export	Servizi on line e off line di informazione e orientamento ai mercati, informazioni tecniche e aggiornamenti normativi	D1.1.1.1	A	D1.1.1.1
			Corsi in materia di internazionalizzazione (orientamento al mercato, contrattualistica e fiscalità internazionale, strategie doganali e gestione della supply chain internazionale, ecc.)	D1.1.1.2	A	D1.1.1.2
			Corsi specialistici e business focus su mercati esteri e ambiti tematici e settoriali (incluso web marketing ed e-commerce)	D1.1.1.3	A	D1.1.1.3
			Workshop e country presentation di orientamento sull'estero	D1.1.1.4	A	D1.1.1.4
			Corsi per manager in materia di internazionalizzazione (export manager) e finanza per l'internazionalizzazione (trade finance, accesso al credito, risk management)	D1.1.1.5	A	D1.1.1.5
			Promozione partecipazioni collettive a fiere nazionali e all'estero (in collaborazione con ICE) anche attraverso sostegno economico per la partecipazione a fiere all'estero e/o internazionali in Italia	D1.1.1.6	A	D1.1.1.6
			Servizi di informazione e assistenza alle imprese in materia di gare/appalti e linee di finanziamento comunitarie e internazionali	D1.1.1.7	A	D1.1.1.7
	D1.1.2 Servizi di supporto alle imprese e follow up delle iniziative all'estero	Scouting, profilazione e check-up per orientamento ai mercati	D1.1.2.1	A	D1.1.2.1	
Incoming di buyer e operatori esteri sul territorio nazionale, comprensiva di selezione aziende locali e organizzazione di B2B tra imprese		D1.1.2.2	A	D1.1.2.2		
Accoglienza delegazioni imprenditoriali e istituzionali estere		D1.1.2.3	A	D1.1.2.3		

		Promozione e valorizzazione dell'attrattività del territorio e delle opportunità di investimento offerte dai territori in Italia e all'estero	D1.1.2.4	A	D1.1.2.4	
		Diffusione e follow-up delle attività realizzate da ICE e Gruppo CdP	D1.1.2.5	A	D1.1.2.5	
	D1.1.3 Assistenza specialistica per l'export	Progetti e servizi di assistenza specialistica alle imprese sul territorio italiano (analisi di mercato e strategie export, ricerca partner, supporto tecnico, legale e commerciale) eventualmente attraverso forme di sostegno economico	D1.1.3.1	A	D1.1.3.1	
	D1.2 Servizi certificativi per l'export	D1.2.F Formazione Servizi certificativi per l'export	D1.2.F.F	A	D1.2.F.F	
		D1.2.1 Servizi certificativi per l'export	D1.2.1.1	A	D1.2.1.1	
		Rilascio documenti doganali, certificati d'origine, codici e documenti per l'esportazione (visti, attestati etc)				
D2	<b>D2.C Coordinamento Digitalizzazione</b>			D2	M	D2
D2 Digitalizzazione	D2.1 Gestione punti impresa digitale (servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese)	D2.1.F Formazione Gestione punti impresa digitale (servizi di assistenza alla digitalizzazione delle imprese)	D2.1.F.F	A	D2.1.F.F	
		D2.1.1 Servizi informativi di supporto al digitale, all'innovazione, i4.0 ed Agenda Digitale	D2.1.1.1	A	D2.1.1.1	
		Iniziative ed eventi, percorsi formativi di base, supporto informativo tramite guide su web, booklet di presentazione, call center e sportelli informativi sulle opportunità del piano I4.0, sul sistema di incentivi, sui programmi nazionali e regionali in favore della digitalizzazione dei processi, sulle azioni previste dal Piano Agenda Digitale, etc				
		D2.1.2 Servizi di assistenza, orientamento (a domanda collettiva)	D2.1.2.1	A	D2.1.2.1	
		Servizi di assistenza e orientamento a domanda collettiva: assessment del grado di "maturità digitale"				
		D2.1.3 Promozione servizi del PID	D2.1.3.1	A	D2.1.3.1	
		Attività di promozione dei servizi del PID presso le imprese (Digital Promoter)				
		D2.1.4 Servizi di assistenza, orientamento e formazione sul digitale personalizzati (a domanda individuale)	D2.1.4.1	A	D2.1.4.1	
		Servizi personalizzati di assistenza e orientamento a domanda individuale: servizi di mentoring etc e iniziative di sostegno agli investimenti tecnologici delle imprese				
		D2.1.5 Interazione con i Competence Center e le altre strutture partner nazionali e regionali	D2.1.5.1	A	D2.1.5.1	
		Sviluppo accordi con associazioni, partner tecnologici, strutture e iniziative regionali, Digital Innovation Hub e Competence Center per la produzione di servizi dei PID				
		D2.1.6 Servizi specialistici per la digitalizzazione in collaborazione con Aziende Speciali e le altre strutture del sistema camerale	D2.1.6.1	A	D2.1.6.1	
		Servizi a carattere tecnologico e/o connessi alle innovazioni che le aziende intendono adottare in collegamento a processi di digitalizzazione: servizi di supporto legale, privacy e cybersecurity, servizi relativi ai "Punti di accesso alla normativa tecnica" e alla certificazione delle professioni in campo ICT, etc				
	D2.2 Servizi connessi all'agenda digitale	D2.2.F Formazione Servizi connessi all'agenda digitale	D2.2.F.F	A	D2.2.F.F	
		D2.2.1 Rilascio CNS, firma digitale e rinnovo certificati di sottoscrizione e di autenticazione	D2.2.1.1	A	D2.2.1.1	
		Rilascio Carta Nazionale dei servizi (CNS) CON firma digitale su supporto (SMART CARD, TOKEN USB, ALTRO)				
		D2.2.2 Rilascio, rinnovo e sostituzione carte tachigrafiche	D2.2.2.1	A	D2.2.2.1	
		Rilascio carte tachigrafiche e Rinnovo e sostituzione carte tachigrafiche				
		D2.2.3 Altri servizi connessi all'agenda digitale	D2.2.3.1	A	D2.2.3.1	
		Rilascio e promozione dello SPID e Attività connesse alla fatturazione elettronica				
D3 Turismo e cultura	<b>D3.C Coordinamento Turismo e cultura</b>			D3	M	D3
	D3.1 Iniziative a sostegno dei settori del turismo e della cultura	D3.1.F Formazione Iniziative a sostegno dei settori del turismo e della cultura	D3.1.F.F	A	D3.1.F.F	
		D3.1.1 Servizi informativi per l'orientamento e la promozione in materia di turismo e beni culturali	D3.1.1.1	A	D3.1.1.1	
		Studi, ricerche, osservatori in materia di turismo e beni culturali finalizzati all'assistenza a imprese e PA				
			D3.1.1.2	A	D3.1.1.2	
		Seminari informativi e iniziative di divulgazione in materia di turismo e beni culturali				
		D3.1.2 Realizzazione di progetti istituzionali per lo sviluppo dell'industria del turismo e dei beni culturali e la valorizzazione delle eccellenze produttive in ottica di marketing territoriale	D3.1.2.1	A	D3.1.2.1	
		Gestione di iniziative integrate di valorizzazione delle risorse turistiche, dei beni culturali e delle eccellenze produttive (produzioni agroalimentari tipiche, moda, artigianato etc)				
			D3.1.2.2	A	D3.1.2.2	
		Attività di promozione dell'attrattività dei territori locali attraverso i media internazionali				
			D3.1.2.3	A	D3.1.2.3	
		Programmazione, gestione ed erogazione di contributi e altre forme di sostegno finanziario alle imprese per la realizzazione di interventi nell'ambito del turismo e dei beni culturali				
		D3.1.3 Organizzazione e supporto alla partecipazione ad eventi culturali e di promozione del turismo	D3.1.3.1	A	D3.1.3.1	
		Organizzazione diretta e/o in rete di eventi destinati agli operatori del turismo e dei beni culturali				
		D3.1.4 Servizi di assistenza specialistica in materia di turismo e beni culturali	D3.1.4.1	A	D3.1.4.1	
		Assistenza alle imprese per lo sviluppo imprenditoriale in ambito turistico, supporto ai processi di sviluppo internazionale e supporto al B2B nell'ambito del turismo e dei beni culturali				
D4	<b>D4.C Coordinamento Orientamento al lavoro ed alle professioni</b>			D4	M	D4
D4 Orientamento al lavoro ed alle professioni	D4.1 Orientamento	D4.1.F Formazione Orientamento	D4.1.F.F	A	D4.1.F.F	
		D4.1.1 Iniziative di orientamento (a domanda collettiva)	D4.1.1.1	A	D4.1.1.1	
		Informazione orientativa di gruppo e supporto alla transizione scuola-lavoro e università-lavoro				

		Orientamento in situazione (Organizzazione di "job shadowing", Organizzazione visite aziendali collettive e stage di orientamento)	D4.1.1.2	A	D4.1.1.2
		Informazione e orientamento all'autoimpiego e alla creazione d'impresa: es. Punti Nuova Impresa, sportelli FILO etc	D4.1.1.3	A	D4.1.1.3
	D4.1.2 Servizi di orientamento individuale	Servizi individuali ad erogazione diretta o mediante accordi e collaborazione con i soggetti pubblici e privati competenti di formazione, assistenza e supporto specialistico a supporto della transizione scuola-lavoro e università-lavoro e servizi di orientamento all'autoimpiego (supporto al business planning, supporto alla coop. Sociale ed imprenditoria sociale etc)	D4.1.2.1	A	D4.1.2.1
D4.2 Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro	D4.2.F Formazione Alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro		D4.2.F.F	A	D4.2.F.F
	D4.2.1 Gestione del registro alternanza scuola/lavoro	Gestione Registro nazionale per l'alternanza scuola lavoro - RASL: alimentazione e monitoraggio dei dati del RASL funzionale all'individuazione da parte degli istituti scolastici delle imprese e degli enti attivabili per percorsi di alternanza s/l.	D4.2.1.1	A	D4.2.1.1
		Assistenza alla progettazione di percorsi di alternanza	D4.2.1.2	A	D4.2.1.2
		Attivazione e gestione contatti con le aziende per stage e tirocini formativi e di orientamento	D4.2.1.3	A	D4.2.1.3
	D4.2.2 Servizi individuali a supporto dell'alternanza scuola/lavoro e formazione per il lavoro	Servizi individuali ad erogazione diretta o mediante accordi e collaborazione con i soggetti pubblici e privati competenti di formazione, assistenza e supporto specialistico - diretta o mediante accordi e collaborazione con i soggetti pubblici e privati competenti - in materia di alternanza s/l (assistenza a scuole ed aziende, supporto alla progettazione di percorsi di alternanza, formazione per l'apprendistato, etc.)	D4.2.2.1	A	D4.2.2.1
D4.3 Supporto incontro d/o di lavoro	D4.3.F Formazione Supporto incontro d/o di lavoro		D4.3.F.F	A	D4.3.F.F
	D4.3.1 Iniziative a supporto dell'incontro tra domanda e offerta di lavoro (a domanda collettiva)	Analisi, studi e ricerche per il monitoraggio sistematico sui fabbisogni professionali e formativi delle imprese (es. Excelsior) e relative azioni di diffusione, promozione, informazione e formazione	D4.3.1.1	A	D4.3.1.1
		Supporto di base alla D/O di lavoro: alimentazione e promozione della piattaforma di matching	D4.3.1.2	A	D4.3.1.2
	D4.3.2 Servizi individuali a supporto dell'incontro tra domanda e offerta di lavoro	Servizi individuali ad erogazione diretta o mediante accordi e collaborazione con i soggetti pubblici e privati competenti di assistenza all'intermediazione della d/o di lavoro e qualificazione individuale	D4.3.2.1	A	D4.3.2.1
	D4.3.3 Iniziative e servizi per la mobilità professionale a livello internazionale e l'integrazione lavorativa dei migranti	Iniziative e servizi per l'inserimento di giovani lavoratori stranieri e servizi per l'inserimento dei migranti nel mondo del lavoro	D4.3.3.1	A	D4.3.3.1
D4.4 Certificazione competenze	D4.4.F Formazione Certificazione competenze		D4.4.F.F	A	D4.4.F.F
	D4.4.1 Iniziative a supporto della certificazione delle competenze (a domanda collettiva)	Iniziative di informazione e orientamento a supporto della certificazione delle competenze collettive dirette o mediante accordi e collaborazione con i soggetti pubblici e privati competenti	D4.4.1.1	A	D4.4.1.1
	D4.4.2 Servizi individuali a supporto della certificazione delle competenze	Servizi individuali ad erogazione diretta o mediante accordi e collaborazione con i soggetti pubblici e privati competenti di formazione, tutoraggio ed assistenza e di valutazione e certificazione delle competenze	D4.4.2.1	A	D4.4.2.1
D5 Ambiente e sviluppo sostenibile	D5.C Coordinamento Ambiente e sviluppo sostenibile		D5	M	D5
D5.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile	D5.1.F Formazione Iniziative a sostegno dello sviluppo sostenibile		D5.1.F.F	A	D5.1.F.F
	D5.1.1 Erogazione corsi di formazione in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	Organizzazione corsi di formazione diretta e/o in rete in materia ambientale, energia e sviluppo sostenibile	D5.1.1.1	A	D5.1.1.1
	D5.1.2 Servizi di informazione e orientamento in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	Seminari informativi e iniziative di diffusione, promozione e divulgazione in materia di ambiente e sviluppo sostenibile	D5.1.2.1	A	D5.1.2.1
	D5.1.3 Servizi di assistenza tecnico-specialistica in materia ambientale	Assistenza specialistica individuale diretta e/o in rete in materia ambientale (Certificazione EMAS, ISO 14001, etc), energia e sviluppo sostenibile, servizi di audit e assistenza per progetti CSR, Certificazioni socio-ambientali (SA8000, ecc.) eventualmente attraverso forme di sostegno economico	D5.1.3.1	A	D5.1.3.1
D5.2 Tenuta albo	D5.2.F Formazione Tenuta albo gestori ambientali		D5.2.F.F	A	D5.2.F.F

gestori ambientali	D5.2.1 Gestione albo gestori ambientali (solo capoluogo di regione)	Iscrizione/modifica/cancellazione/revisione all'Albo Nazionale Gestori ambientale (compresa assistenza informativa) ed attività connesse	D5.2.1.1	A	D5.2.1.1	
		Gestione dei rapporti con il MATM e PA locali	D5.2.1.2	A	D5.2.1.2	
		Esami responsabile tecnico	D5.2.1.3	A	D5.2.1.3	
	D5.3 Pratiche ambientali e tenuta registri in materia ambientale	D5.3.F Formazione Pratiche ambientali e tenuta registri in materia ambientale		D5.3.F.F	A	D5.3.F.F
		D5.3.1 Pratiche ed adempimenti ambientali	Pratiche di iscrizione/ modifica/cancellazione in registri ambientali: RAEE, Produttori di Pile e accumulatori, Registro Gas fluorurati (compresa assistenza informativa a compilazione/invio pratiche e gestione sospensioni, errori etc), raccolta MUD, etc	D5.3.1.1	A	D5.3.1.1
D5.3.2 Servizi informativi registri ambientali e MUD		Iniziative di informazione, divulgazione e formazione su adempimenti ambientali	D5.3.2.1	A	D5.3.2.1	
	D5.3.3 Interrogazioni registri ambientali e MUD	Rilascio certificati, visure, elenchi, copie	D5.3.3.1	A	D5.3.3.1	
D6 Sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti	<b>D6.C Coordinamento Sviluppo e qualificazione aziendale e dei prodotti</b>		D6	M	D6	
	D6.1 Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa	D6.1.F Formazione Iniziative a sostegno dello sviluppo d'impresa		D6.1.F.F	A	D6.1.F.F
		D6.1.1 Servizi di assistenza allo sviluppo di start-up	Realizzazione di progetti e iniziative in tema di Open Innovation	D6.1.1.1	A	D6.1.1.1
	Servizi di assistenza e accompagnamento alla ricerca e all'accesso alle fonti di finanziamento (fondi privati, partecipazione bandi regionali e nazionali, partecipazione a programmi comunitari e tender europei, campagne di crowdfunding, ecc.), accompagnamento a nuovi mercati, supporto alla realizzazione di partnership strategiche etc		D6.1.1.2	A	D6.1.1.2	
	D6.1.2 Servizi di assistenza a supporto dello sviluppo delle imprese		Progetti, iniziative e servizi di assistenza a supporto dello sviluppo delle imprese (Assistenza alla realizzazione di processi di delocalizzazione produttiva, Sviluppo Reti d'impresa, Servizi a supporto del superamento della crisi e del risanamento aziendale etc)	D6.1.2.1	A	D6.1.2.1
		Partecipazione a comitati per la definizione e promozione (in raccordo con altri soggetti del territorio) di azioni e strumenti utili alla crescita e al consolidamento delle iniziative imprenditoriali nei diversi settori.	D6.1.2.2	A	D6.1.2.2	
		Sostegno all'accesso al credito mediante Confidi	D6.1.2.3	A	D6.1.2.3	
		Realizzazione e gestione di infrastrutture per lo sviluppo di imprese e territorio	D6.1.2.4	A	D6.1.2.4	

		D6.1.3 Servizi a supporto dell'innovazione e del trasferimento tecnologico	Assistenza tecnico-scientifica e testing industriale, diretta o attraverso le competenze specialistiche delle stazioni sperimentali	D6.1.3.1	A	D6.1.3.1		
			Servizi erogati nell'ambito della rete Enterprise Europe Network e di altri programmi: ricerca partner tecnologici, workshop e iniziative di brokeraggio tecnologico B2B, assessment tecnologici etc) assessment tecnologici, assistenza alle imprese per la partecipazione ai programmi europei di ricerca e sviluppo tecnologico (esempio Horizon 2020) e altri servizi per l'innovation management nelle PMI	D6.1.3.2	A	D6.1.3.2		
		D6.1.4 Servizi a supporto del ricambio generazionale e della trasmissione d'impresa	Servizi di orientamento e assistenza specialistica a supporto della continuità d'impresa tramite ricambio generazionale e/o trasmissione d'impresa	D6.1.4.1	A	D6.1.4.1		
		D6.2 Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	D6.2.F Formazione Qualificazione delle imprese, delle filiere e delle produzioni	D6.2.F.F	A	D6.2.F.F		
			D6.2.1 Servizi informativi per la qualificazione delle imprese e delle filiere	Seminari informativi e iniziative di diffusione, promozione e divulgazione in materia di qualificazione delle imprese e delle filiere	D6.2.1.1	A	D6.2.1.1	
			D6.2.2 Servizi di formazione e assistenza specialistica a supporto della qualificazione delle imprese e delle filiere	Assistenza specialistica individuale diretta e/o in rete a supporto della qualificazione delle imprese e delle filiere, anche attraverso forme di sostegno economico	D6.2.2.1	A	D6.2.2.1	
	D6.3 Osservatori economici	D6.3.F Formazione Osservatori economici		D6.3.F.F	A	D6.3.F.F		
		D6.3.1 Servizi di informazione economica a supporto della competitività delle pmi	Servizi di informazione statistico-economica a supporto della competitività delle imprese e di altri stakeholder (osservatorio e monitoraggio dell'economia del territorio, studi e ricerche anche mediante l'utilizzo di sondaggi etc)	D6.3.1.1	A	D6.3.1.1		
Maggiorazione D. annuale	E1 PROGETTI A VALERE SU MAGGIORAZIONE 20% DIRITTO	<b>E1.C Coordinamento PROGETTI A VALERE SU MAGGIORAZIONE 20% DIRITTO ANNUALE</b>			E1	M	E1	
		E1.1 Gestione progetti a valere su maggiorazione 20%	E1.1.1 Punto Impresa Digitale	Punto Impresa Digitale	E1.1.1.1	A	E1.1.1.1	
			E1.1.2 Orientamento	Orientamento	E1.1.2.1	A	E1.1.2.1	
			E1.1.5 Turismo	Turismo	E1.1.5.1	A	E1.1.5.1	
Altri servizi camerale	F1 Altri servizi ad imprese e territorio	<b>F1.C Coordinamento Altri servizi ad imprese e territorio</b>			F1	M	F1	
		F1.1 Valorizzazione patrimonio camerale	F1.1.F Formazione Valorizzazione patrimonio camerale			F1.1.F.F	A	F1.1.F.F
			F1.1.1 Gestione della concessione in uso di sedi, sale e spazi camerale	Gestione della concessione in uso di sedi e sale camerale per attività seminari, associative, promozionali di altri soggetti, locazione spazi per collocazione distributori di cibi e bevande, concessione spazi per mostre e altri eventi	F1.1.1.1	A	F1.1.1.1	
			F1.1.2 Erogazione servizi di convegnistica e spazi per eventi	Erogazione servizi di convegnistica e spazi per eventi	F1.1.2.1	A	F1.1.2.1	
			F1.1.3 Gestione biblioteche per la valorizzazione del patrimonio documentale camerale	Accesso e consultazione biblioteca camerale	F1.1.3.1	A	F1.1.3.1	
			F1.2 Altri servizi di assistenza e supporto alle imprese in regime di libero mercato	F1.2.F Formazione Altri servizi di assistenza e supporto alle imprese in regime di libero mercato		F1.2.F.F	A	F1.2.F.F
			F1.2.1 Servizi fieristici	Servizi fieristici erogati attraverso aziende speciali e partecipazioni	F1.2.1.1	A	F1.2.1.1	
			F1.2.2 Servizi di laboratorio	Servizi di analisi chimico-merceologiche e altri servizi di laboratorio	F1.2.2.1	A	F1.2.2.1	
			F1.2.3 Altri servizi erogati in regime di libero mercato	Servizi vari erogati in regime di libero mercato	F1.2.3.1	A	F1.2.3.1	
		Fuori perimetro	Z1 Extra	<b>Z1.C Coordinamento Extra</b>			Z1	M
Z1.1 Attività fuori perimetro	Z1.1.F Formazione Attività fuori perimetro			Z1.1.F.F	A	Z1.1.F.F		
	Z1.1.1 Attività fuori perimetro			Stazioni sperimentali	Z1.1.1.1	A	Z1.1.1.1	
				Porti	Z1.1.1.2	A	Z1.1.1.2	
	Altre attività al di fuori del perimetro ordinario della mission camerale	Z1.1.1.3	A	Z1.1.1.3				
Gestione generale dell'ente		Attività di governo complessivo dell'ente (competenza del solo Segretario Generale)			G	G	G	

IL SEGRETARIO GENERALE  
Enrico Ciabatti

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Dino Sodini

Allegato sottoscritto con firma digitale ai sensi del D. Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.  
Il presente allegato è pubblicato integralmente all'Albo Informatico della CCIAA di Massa-Carrara ai sensi dell'art. 32 della Legge n. 69/2009 e del Regolamento camerale per la pubblicazione degli atti